

Аннотация к рабочей программе дисциплины «Антикризисное управление»

Цель и задачи изучения учебной дисциплины

Главной целью антикризисного финансового управления является восстановление финансового равновесия предприятия и минимизация размеров снижения его рыночной стоимости, вызываемых финансовыми кризисами.

В процессе реализации своей главной цели антикризисное финансовое управление предприятием направлено на решение следующих основных задач:

1. Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятие необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса.
2. Устранение неплатежеспособности предприятия.
3. Восстановление финансовой устойчивости предприятия.
4. Предотвращение банкротства и ликвидации предприятия.
5. Минимизация негативных последствий финансового кризиса предприятия.

- Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения ОП будущий бакалавр должен овладеть следующими знаниями:

умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

В ходе обучения дисциплины студенты готовятся к следующим видам деятельности:

1. аналитическая деятельность
2. научно-исследовательская деятельность
3. педагогическая деятельность

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- основные положения теории антикризисного управления;
- сущность, причины и закономерности кризисов управления организациями;
- порядок установления и проведения банкротства предприятия;
- опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

Уметь:

- прогнозировать возможность банкротства организации и осуществлять комплекс мероприятий по восстановлению ее платежеспособности ;

- принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, дефицита ресурсов и острой конкурентной борьбы;
- оценивать управленческие риски при принятии мер антикризисного воздействия - разрабатывать технологии антикризисного управления;

Владеть:

- принципами и методами анализа кризисных ситуаций в организациях, пути и возможности выхода из них с минимальными потерями;
- методами разработки стратегии и тактики антикризисного управления;
- навыками составления антикризисной маркетинговой стратегии, управления персоналом в условиях кризиса предприятия;

Приобрести опыт деятельности в рамках своей компетенции.

- Место учебной дисциплины в структуре ОП ВО

Данная дисциплина (модуль) относится к вариативной части профессионального цикла Б1.В.ДВ.8.1 (дисциплина по выбору) и изучается на 4 курсе в 7 семестре.

Цель освоения дисциплины «Антикризисное управление» - сформировать у студентов систему знаний по теории и практике антикризисного управления.

В процессе изучения дисциплины студенты, опираясь на использование знаний теории общественного воспроизводства, принципов системного подхода, получают возможность последовательно рассмотреть общую систему антикризисного управления и ее основные элементы, организационно-управленческую структуру системы управления, финансово-экономическую основу реализации управленческих решений и механизмы, обеспечивающие их выполнение. Изучение дисциплины «Антикризисное управление» дает представление о природе, этапах, проявлениях кризисных явлений на макро- и микро- уровнях. Изучение курса позволяет, используя знание теоретических основ управления организациями выработать практические рекомендации антикризисной программы. Дисциплины, обязательные для предварительного изучения: Финансы, Менеджмент организаций, право. Дисциплины, в которых используется материал данной дисциплины: Банковские операции, инвестиции, управление банковскими рисками.

- Объем дисциплины

№ п/п	Семестр	Трудоемкость		Лекционные занятия (час.)	Лабораторные занятия (час.)	Практические занятия (час.)	КСР (час.)	СРС (час.)	Контроль	Форма контроля
		зач. ед.	час							
очная	2	72	72	18	-	18	-	36	-	зачет
заочная	2	72	72	6	-	6	-	56	4	зачет

- Структура дисциплины (перечисление основных разделов дисциплины)

Лекция 1. Кризисы в социально-экономическом развитии (макроуровень)
Сущность, закономерности, причины, виды, цикличность, государственное регулирование социально-экономических кризисов. Особенности, причины, последствия, меры предупреждения, преодоления кризисов.

Лекция 2. Кризисы в развитии организации (микроразвития)
Жизненный цикл организаций, фазы развития, кризисные точки, причины кризисов, их протекание и последствия. Классификация организационных кризисов. Влияние внешних и внутренних факторов на кризисные ситуации.

Лекция 3. Диагностика кризисов в организациях
Цели и задачи диагностики кризисов в организациях. Методы и процедуры диагностических обследований. Обработка результатов диагностики и прогнозирование кризисных явлений в организациях. Особенности диагностики кризисов в различных организациях.

Лекция 4. Риски в антикризисном управлении
Сущность, содержание и виды управленческих рисков. Природа и классификация рисков в антикризисном управлении. Методы и способы оценки степени риска. Математические методы оценки и прогнозирования рисков. Организационно-экономические механизмы управления рисками (поглощение, резервирование, лимитирование, страхование и т.д.) Особенности антикризисного управления рисками.

Лекция 5. Стратегия и тактика антикризисного управления
Роль стратегии и тактики в антикризисном управлении. Сочетание и взаимодействие тактических и стратегических решений. Виды антикризисных стратегий в организации. Порядок и содержание этапов разработки антикризисной стратегии организации. Организация реализации выбранной стратегии. Классификация маркетинговых стратегий в антикризисном управлении. Особенности формирования и реализации маркетинговых стратегий антикризисного управления. Оценка эффективности стратегических и тактических решений антикризисного управления. Основные понятия технологии антикризисного управления. Разработка и реализация технологических схем антикризисного управления.

Лекция 6. Банкротство и ликвидация организаций (предприятий)
Признаки и порядок установления банкротства организаций. Нормативно-правовая основа банкротства и ликвидация организации. Роль и деятельность субъектов банкротства (арбитражные суды, судебные исполнители, конкурсные управляющие и т.д.). Виды и порядок осуществления процедур банкротства, реорганизации и ликвидации организаций. Оценка эффективности процедур банкротства. Отечественный и зарубежный положительный опыт банкротства организаций.

Лекция 7. Инновационная деятельность и инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Инновационная деятельность как фактор антикризисного управления. Определение инновационного потенциала организации. Государственная инновационная политика в антикризисном управлении. Инновационные проекты, критерии их оценки и отбора. Структура и содержание инновационной деятельности в организации. Задачи и содержание инвестиционной политики в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиционной деятельности, методы финансирования. Формирование и управление инвестиционным портфелем. Оценка инвестиционной привлекательности организаций (предприятий). Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

Лекция 8. Человеческий фактор в антикризисном управлении.

- Виды занятий и их содержание:

- Лекционные занятия (теория, просмотр презентаций, обсуждения, дискуссии);
- Семинары (тесты, индивидуальные и групповые письменные работы, доклады);
- Лабораторные занятия (практическая отработка для полноценного и всеобъемлющего усвоения материала);

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 72 часа

Форма контроля: зачёт